



ประกาศเทศบาลตำบลหนองขาว

เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองขาว อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี

เทศบาลตำบลหนองขาว มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์องค์กรซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารการจัดการที่ดี ความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน การปราบปราม การทุจริต ด้านปฏิบัติตามกฎหมาย ในการตอบสนองต่อการบริการประชาชน ตลอดจนจนถึงด้านเป้าหมาย ผลการดำเนินงานและ ด้านการพัฒนาองค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว อย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับการบริหารการจัดการที่ดี เพื่อลดโอกาสที่ความเสี่ยงจะเกิดขึ้นจริงหรือลดความเสียหายกรณีความเสี่ยงเกิดขึ้นจริง

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองขาว เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว จึงกำหนดกรอบและแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๑.เทศบาลตำบลหนองขาว ต้องมีระบบและกระบวนการ ในการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรและปฏิบัติการ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และการเผยแพร่ข้อมูล ตรวจสอบผลการดำเนินงาน โครงการกิจกรรม ได้รับอนุมัติจัดสรรให้เป็นไป ตามแผนการดำเนินการที่ขออนุมัติอย่างเคร่งครัด โดยรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และเผยแพร่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

๒.เทศบาลตำบลหนองขาว จะบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผล ดังนี้

- การบรรลุวัตถุประสงค์ หรือกลยุทธ์ องค์กร
- วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักการปฏิบัติงาน ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อเนื่อง ถึงวัตถุประสงค์หรือกลยุทธ์องค์กร
- นโยบายความเสี่ยงเฉพาะด้าน

โดยพยายามที่จะให้ความเสี่ยงของเทศบาล อยู่ในระดับเป้าหมาย (Risk Appetite) หรือ เบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่เทศบาลจะยอมรับได้ (Risk Tolerance)

๓.คณะกรรมการควบคุมภายใน มีอำนาจหน้าที่ ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเทศบาล ให้เป็นไปตามนโยบายเบื้องต้น รวมถึงการให้คำปรึกษาและความเห็นในระบบ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร

๔.การบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ

๕.รายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อผู้บริหาร เพื่อให้ความเห็นชอบหรือเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเร่งด่วน

๖.ผู้บริหาร กอง/สำนัก มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กรและปฏิบัติการที่อยู่

/...ภายใต้ความ

ภายใต้ความรับผิดชอบรวมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินการในรูปแบบและแนวทางตามที่คณะกรรมการควบคุมภายในกำหนด

๗.ระบบควบคุมภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะและกำหนดแนวทาง ปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนวิเคราะห์หรือให้ความเห็นต่อการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กรและปฏิบัติการ และรายงานการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยงานย่อย เพื่อรายงานต่อผู้บริหารและผู้กำกับดูแล

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองขาว ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานในสังกัดใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานดังนี้

๑.กองต่างๆ มีการดำเนินการตามมาตรฐานการควบคุมภายในครบทุกส่วนราชการ

๒.พนักงานเทศบาล ลูกจ้าง พนักงานจ้าง พนักงานจ้างเหมา ทุกคนรับทราบประกาศนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ

๓.วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรมโครงการ ที่สนับสนุนให้กองบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหนองขาว

๔.ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามกระบวนการ กิจกรรม โครงการต่อการบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหนองขาว ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี

๕.ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงการดำเนินงาน

๖.กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมากโดยใช้หลักการวิธี เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง

๗.ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด

๘.ติดตามผลควบคุมความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหา อุปสรรค และทบทวนปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ

๙.รายงานสรุปผลความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ

ทั้งนี้ตั้งแต่ บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ เดือนมกราคม พ.ศ.๒๕๖๒


(นายทรงพล เอกจิตต์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองขาว